

以信念翻轉貧寒

美國維達土地開發

集團董事長 **游勝雄**

從一級貧戶，
到縱橫商場的鉅富，
游勝雄將他取之於社會的萬般感恩，
化為實際行動回饋給世界。



游勝雄

- 1940年生 桃園縣大園鄉人
- 現任美國維達土地開發集團董事長、世界臺灣商會聯合總會資深顧問
- 曾任全美華商經貿學員聯誼總會會長、中華民國僑務委員會僑務顧問、6個獨資購物中心的總裁、國立臺灣師範大學美國紐英倫地區校友會會長、波士頓臺灣客家會籌備處召集人

「燦如夏花 埔心國小第18屆同學會 庚寅中秋擴大餐會」

2010年10月2日中午，位於桃園縣大園鄉南港村嶄新的桃禧航空飯店2樓，來自桃園縣埔心國小第18屆的同學們絡繹不絕，等候與他們心中的游老師共度一個溫馨餐會，並為他慶祝70大壽。餐會中，桃園縣埔心國小、大園國中的校長也來到現場，替學生表達他們對「游爺爺」長年提供獎助學金的衷心感謝。

「媽媽生下我之後就改嫁了，是祖父母養育我，小時候生活很窮、很困苦，這一生能有轉機，要感謝小學老師，跟我一起放牛的同伴，還有自己很辛苦但仍咬緊牙根養育我的伯父、伯母……」宴會主角——美國維達土地開發集團董事長游勝雄的一番感人開場白，對照他今日的非凡成就，讓人在感動之餘，不禁想瞬間跌入50年前的時空，一探當初的



2010年夏天，游勝雄（左二）返臺參加「埔心國小第18屆同學會」，校長與學生們還一同替他歡慶70大壽。



家境貧寒的游勝雄，比別人更努力把握求學的機會，從小學、中學，一路到保送臺北師範學院，成績都十分優秀。

一級貧戶，再探上帝是如何賜下恩典大大翻轉他的生命。

坎坷童年 不怨不尤

如果日劇的阿信境遇堪憐、勇氣毅力可嘉，游勝雄的前半生絕對榮膺「男阿信」之稱號。幼時失怙，母親改嫁後由祖父母養大，但4歲時祖父去世無錢可埋葬，小小的他走上街頭乞討以葬祖父；隨後過繼給伯父當兒子，經濟狀況不佳仍堅持養育他的伯父、伯母，讓他一生感激。

雖然身處極度貧窮的景況，仍努力向學的他，也引來小學老師的特別照顧，「那時候我長得不是很高，坐在最前面，每天被風吹得流鼻涕，老師不忍心，就把我調到後面去，又送我鉛筆（當時我連鉛筆都買不起）；小學畢業後，因為家境無法升學，老師看我成績好、不升學實在可惜，就帶我去大園中學報名，替我繳了報名費，還向鄉公所申請補助，當時的鄉公所鄉長李木秀先生替我向學校說情，大園中學因此特別設立獎學金，讓我得以就讀。」

好不容易有了讀書機會，游勝雄緊緊把握不敢稍有懈怠，畢業之後，勤奮向學的他考上了當時的名校——臺北工專化工科，但還是因為沒有錢，所以轉保送臺灣省立臺北師範專科學校，生命至此才開始露出微微曙光，並以第二名的優秀成績畢業。

臺灣省立臺北師範專科學校畢業後，他被分發到臺北市幸安國小，但他一心想回饋故鄉，故申請調到桃園埔心國小擔任老師，教了3年之後，保送國立臺灣師範大學童子軍教育專修科，後來又到士林中學擔任訓導主任，直到他考取了師範大學英語系。

打工經營學 奠下強韌根基

與英文的結緣，悄悄透露了游勝雄日後的發展軌跡；一次意外的落

選，更順水推舟將他推向太平洋的彼岸。師大畢業後，游勝雄參加了第一屆國中校長甄選，意外落選，轉而報考自費留學考試。1970年通過自費留學考試後，他就向親朋好友借了2,500美元，遠渡重洋，於11月12日抵達美國波士頓（Boston），開始他不凡人生的第一階段。

抵達波士頓之後，游勝雄做的第一件事是先還掉在臺灣借用的1,250元美金，其餘的借款，扣除掉哈佛廣場語言中心（Harvard Square Academy Language Center）語言學校的學費與生活開銷之後，所剩無幾。那一年的聖誕節前夕，當別人都在思考著如何互送禮物歡度佳節之際，他找到了一個在中餐館裡打雜兼大夜班的工作，且為了盡快攢足錢，「那時候我都做大夜班，下班後就睡在餐館裡面。」

一段時間後，他雖然存了一筆錢，但是自知這種生活會傷害身體，於是開始轉做炒鍋（即廚師），學會了煎煮炒炸等烹調方式，不到一個月就升為大廚；熟習廚房工作之後，他又申請到前檯去學習，從清理桌面開始，再從侍者、酒吧調酒、助理一直做到總經理。另一方面，他也到語言學校去進修英文，拿到英文成績證明之後，立刻寄到在臺灣即已申請過的阿肯色州立大學（Arkansas State University），並獲得該校秋季班的入學許可，此時距離他來到美國才9個月而已。

在這9個月之中，秉持「學不厭多，學不厭精」的心態，走到哪學到哪的游勝雄，不僅賺到了大學學費，也還清當初在臺灣所借的錢，更把餐館裡每一項業務技術都學到手，並累積了一套餐館經營運作經驗。

不一樣的思維決定了不同的成就，游勝雄日後之所以能在美國打下如此寬闊的一片天，在此也隱約透露出玄機。因為當他一找到打工機會，除了埋頭苦幹，同時也縝密思考，利用機會

秉持著好學的精神，游勝雄在美國打工賺錢的同時，也利用機會觀察學習做生意的方式，這種宏觀的思考奠定了他未來事業的基礎。



深入研究如何開餐館，這種經營打工的宏觀思維，為日後他在美國的大放異彩預留了伏筆。

哈佛的挫折 人生的轉折

接獲阿肯色州立大學的入學通知後，游勝雄立刻辭掉中餐館的工作，開了幾天幾夜的車從波士頓（Boston）到阿肯色州（Arkansas）。求學期間他仍持續打工，在課業和工作俱繁重的情況下，游勝雄展現過人精力，以全A的優異成績，短短一年就拿到教育碩士文憑；隨後他申請到哈佛大學（Harvard University）和馬里蘭大學（University of Maryland）教育研究所的入學許可，他選擇哈佛大學，得到哈佛的入學許可後，又啟程前往波士頓就讀。

然而，進入哈佛之後，必須先通過一些基礎測驗和學習拉丁文，這對他造成極大困擾，辛苦學習一學期之後，教授仍不滿意他的成果，加上當時太太和小孩已從臺灣移民來美，他必須擔負起養家的責任，於是決定先休學重回餐館業，這一決定，從此將他帶向了通往成功企業家之路。

憑藉著打工累積出的全套餐廳經驗，1976年，游勝雄獨資由鍾山市（Belmont City）「樂宮餐廳」與華仙市（Waltham City）「臺灣飯店」起步，開始了餐廳經營，當時因為房租和人力成本都很便宜，生意很好，於是游勝雄不斷展店。1979年，「大千飯店」在哈佛大學廣場區開幕；1980年又開了一家「好味道」餐廳；1981年在波士頓大學（Boston University）校園區街（Beacon St.）再開張「大千二號」與伯靈頓市（Burlington



游勝雄（右一）在妻兒都移民美國團聚後，決定先暫緩學業，擔負起養家的責任，這個決定是他走向成功企業家之路的契機。



游勝雄（右一）跟隨慈濟志工隊至墨西哥賑災。



受到游勝雄獎助學金幫助的埔心國小學生們，特別將受獎後的合照寄予他留存，感謝他對學校的贊助以及對學生的鼓勵。

City) 的「泰國皇宮餐廳」……，幾年下來，他先後開設了5、6家中餐館，也積攢了人生的第一大桶金。

自幼受恩於人，游勝雄心中始終掛念著回饋，因此當1981年他賺到人生的第一筆大錢之後，立刻採取行動。他將一些錢寄回臺灣，在母校——埔心國小、大園中學與家庭扶助中心設立獎助學金，用愛心回饋社會，另也加入慈濟志工踴躍捐獻，而這已是30年前的事了，但至今依然持續著。

餐廳經營 壓力倍增

或許是血液裡流動著作生意的因子，游勝雄多半選擇靠近學校的地點開餐廳。目前，哈佛大學附近有兩家，布蘭戴斯大學（Brandeis University）有一家、波士頓大學附近有兩家中餐館，在史旺斯卡（Swampscott）則有一家日本料理餐廳，而最大的「泰國皇宮餐廳」則位於購物商場旁邊。敏銳的商業嗅覺，讓游勝雄開設的餐廳均能因為地點選擇正確而大發利市。

而為確保餐飲的品質，連餐廳最重要的支柱一廚師，他都親自篩選、教導。「我會先觀察其表現，然後有計畫性地加以完整訓練，先從油鍋、炒鍋再派到其他餐廳去實習。」同時，為了穩定食材的來源，他也從而發展出另一個事業——開設蝦子批發售貨中心，「我遠赴阿拉巴馬州（Alabama）等地採購蝦子，那時候囤積了很多貨，主要就是作蝦子的中盤商，供應給當地餐廳。」

可是在美國這個人種異常複雜的國家裡開設餐廳，隨著生意蒸蒸日上，相對地危險性也增加不少，特別是到了年底，跟蹤、流氓勒索等情事也經常在游勝雄的生活與餐館裡上演。因為餐廳多半是在凌晨1、2點打烊，正是治安最不好的時段，為了安全起見，游勝雄買了一個保險庫，經理結完帳之後就把錢鎖在裡面，他每天下午2、3點再到店裡收錢，並且立刻存進銀行。遇上開車被跟蹤，他就一直繞一直繞，繞到加油站喝杯咖啡，然後叫家人開車來接……，雖然聽起來事情都有對策，但游勝雄也坦言全家人身心都因此而承受了無與倫比的壓力。

挑戰高難度 購物中心

此一巨大的身心壓力，讓游勝雄開始將投資的觸角往外伸展。1985年美國房地產開始陷入低潮，生意嗅覺靈敏的他感到這是發展房地產業最有利的時機，於是開始買房子，有時候一個月買上3間房子，然後出租。

可是，出租房子在美國並非好事業，除了每個月須請人維護或是請仲介處理租屋、賣屋等瑣碎事情外，房子出租之後也問題頻仍：租屋者不繳房租得跑法院；不肯付房租的人，不能隨便趕他走，必須先將之安頓好後才能請他搬出去，否

事業有成的游勝雄，是全球華商經貿學員聯誼總會的重要成員，也活躍於相關活動。

全球華商經貿學員聯誼總會2005年度大會





游勝雄榮獲全球華商經貿聯誼總會「全球華商經貿傑出成就獎」。

則房客可以告房東……。諸多不利因素，讓他之後即使買了房子乾脆也不出租，靜待出售時機，美國雷根（Reagan）總統在任期間，房市一片看好，游勝雄於此時將房子全數售出，「我每售出一棟房子，至少都獲利5至10萬美金以上。」

1980至1990年之間，游勝雄陸續關掉飯店，改投資商業性質的房地產，並轉而投資購物中心，但因不懂房屋設計，所以他又回到哈佛大學設計研究所（Harvard University Graduate School of Design）與麻省理工學院索羅門地產研究所（Solomon Real Estate Institute of Massachusetts Institute of Technology），選修住宅、商業、工廠開發等課程，研讀建築設計、裝修、裝潢、營建、督工、庭園規劃、法令規章與環境保護等專業知識，後來並將學習所得，匯集成《美加地產開發》一書。

有了充足準備之後，游勝雄就大膽放開腳步從事商業地產購置、購物中心開辦、承租與維修等業務；如今，他已在麻塞諸塞州（Massachusetts）獨資擁有Newton、Boston、Burlington、Waltham、Lexington與Swampscott等6個系列店鋪和購物中心，事業版圖稱霸一方。

「當然，我的事業也並非完全一帆風順，在蓋Burlington Corner Mall購物中心時，有一個屋頂的材料失竊，監工不願意承認疏失，」最後只能自己認賠的游勝雄，從這件事情學到一課，就是所有的建築材料都應該要買保險。

然而，興建購物中心與一般建築最大的不同就是，土地規劃必須得到當地政



游勝雄（後排中）身為波克萊臺灣商會代表的一員，於2010年參與世界臺灣商會聯合總會晚宴。

府和居民的認可，這過程更加困難艱辛，所需資本也較之以往更大。「我曾經為了蓋一個購物中心，整整花了3年時間去和當地政府、居民溝通，我加入且贊助他們的扶輪社、學校活動，同時高薪聘請當地最有力的律師來當法律顧問，他安排我見政府官員，最後才得到建造許可。」現在，對於一個少則3年多則花6、7年的購物中心興建計畫，游勝雄總是深謀遠慮，他會委託當地的市調公司深入研究居民的生活型態，以調整購物中心的規劃；高檔區就該高檔，生活區就應該富有生活機能，「適民之所需，因地制宜才會成功。」

游勝雄的兒子自波士頓大學畢業後，原在Hewlett Packard Co. 擔任歐洲部門的經營主任，之後回來協助游勝雄，父子兩人在設計、建築和管理配合得天衣無縫，也促使游家事業更上一層樓。



事業蒸蒸日上的游勝雄，也成功打入波士頓地區的主流階層，圖為他於2002年（上）和2006年（下）分別與前後任市長的合影。

全球華商經貿學員聯誼總會 理事聯席會議暨會員代表大會



游勝雄在全球華商經貿學員聯誼總會中，以主持人一總會長的身分頒發感謝狀給時任臺北市市長的馬英九總統。

堅守理念 發揚客家

與所有移居他鄉的人一樣，游勝雄功成名就之後亟思回饋，「推廣客家文化，要先堅守自己的部分，能力範圍內再去影響別人。」

曾為波士頓臺灣客家會籌備處召集人的他，感慨臺灣客家移民越來越少，大陸客家人越來越多，加以自己事業繁忙，該會後來改換其他名稱。「當初成立客家會是希望透過行政院客家委員會



游勝雄（後排右一）參與的客家相關活動不僅在北美洲，也跨足東北亞，圖為他參與東京崇正公會懇親大會的紀念合影。

的協助，照顧來美的臺灣客家人，但是這個社團成立後卻加入了很多來自深圳、梅縣的客家人，我深感與創會理念不合，畢竟我是臺灣客

家人。」於是，游勝雄就漸漸退出這個社團，堅守他作為臺灣客家人的立場。

雖然如此，他仍堅信在海外要發展客家文化，必須先有一個好的組織，「目標明確、理念一致」，才能吸收好的會員，避免糾紛；而非廣收會員，辦一大堆像拜拜一樣的活動，大家吃吃喝喝就散去，「這會失去發揚客家文化的目標」。

自小都在閩南人環境裡長大的游勝雄，雖然是客家人，但因不太會講客家話，所以一直自覺有愧於當客家會召集人。但是，「充分活用客家人吃苦耐勞的精神，把吃苦當吃補，克服它、控制它，並在艱苦的環境中汲取經驗，應用在自己的事業上。」這是游勝雄式的成功法則，也是客家人的成功法則。



以客家人吃苦耐勞的精神，在艱苦的環境中汲取經驗，應用在事業上，就是游勝雄的成功法則。